

# 第 1 章

## 總 論

## 1 改定の趣旨

水道・下水道事業は、市民生活や経済活動を支える重要なライフラインであり、社会情勢の変化による水需要への対応、老朽施設の更新、自然災害への対策などの課題を克服し、将来にわたり安心・安全で快適な生活環境を提供する必要があります。本市上下水道局では、将来にわたって安定的に事業を継続していくための中長期的な経営の基本計画として、平成31（2019）年3月に上下水道事業経営戦略を策定し、経営の健全化と経営基盤の強化を図るための取組を実施してまいりました。

今回、経営戦略の策定から約5年が経過し計画期間の中間期を迎えたことから、これまでの取組を振り返り、課題の洗い出しや見直しを行った上で、公営企業においても推進が求められているDX（デジタルトランスフォーメーション）や官民連携等の取組、昨今の社会情勢の変化による物価高騰等の影響を反映した計画とするために改定を行うものです。



宜野湾市上下水道局

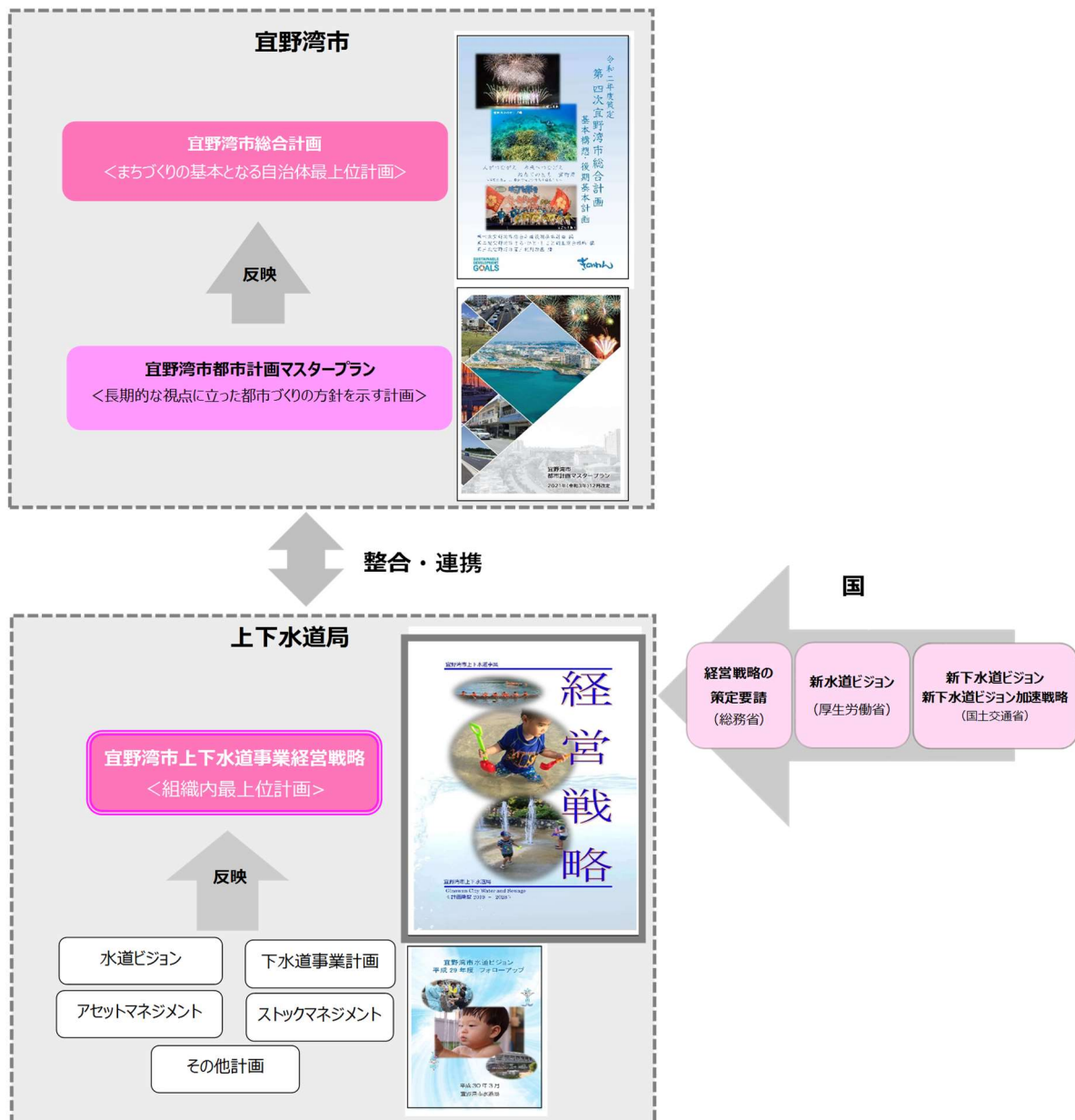


図 1.1.1 宜野湾市「水」のキャラクター みじたまくん

## 2 経営ビジョンの位置づけ

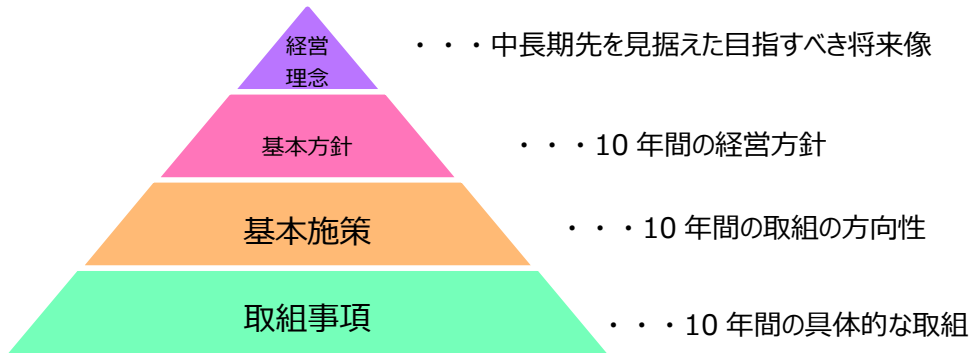
経営戦略を改定するにあたって、本市の実情に応じた上下水道事業の目指すべき将来像や方向性、実現方策を示す「水道ビジョン」及び「下水道ビジョン」、また、経営の基本方針や投資・財政計画、事後検証等について定める「経営戦略」の両方の役割を担う計画とすることから、名称を経営戦略から「経営ビジョン」に変更します。

また、本経営ビジョンは、本市の水道事業及び下水道事業の今後の方針を示す指針として本市の総合計画を上位計画とします。そのほかストックマネジメントやアセットマネジメントなど各種関連計画を反映し、今後、関係部局や地域との連携を図りながら、本経営ビジョンにおける個々の取組を推進してまいります。なお、本経営ビジョンは、総務省が公営企業に対し策定を要請する「経営戦略」、厚生労働省が作成を要請する「水道事業ビジョン」、国土交通省が示す「下水道ビジョン」にも位置づけられます。



### 3 経営理念

宜野湾市上下水道事業ビジョンは、下の表に示すとおり、中長期先を見据えて、目指すべき将来像を表す「経営理念」のもと、令和6（2024）年度から令和15（2033）年度までの10年間の経営方針を表す「基本方針」に基づき、上下水道事業の取組の方向性を示す「基本施策」と「取組事項」などを具体的に示しています。



#### 3.1 水道事業の経営理念と基本方針

本経営ビジョンでは、水道事業の経営理念である「ぎのわんしを支える安心・安全な 命の水を未来へ」を目指すための基本方針として、「災害に強くしなやかな水道（強靱）」、「安心・安全・快適な水道（安全）」、「いつまでも住民サービスを約束する水道（持続）」の3つを掲げ、各基本方針に基づき実施する基本施策や取組事項の方向性を明らかにしています。

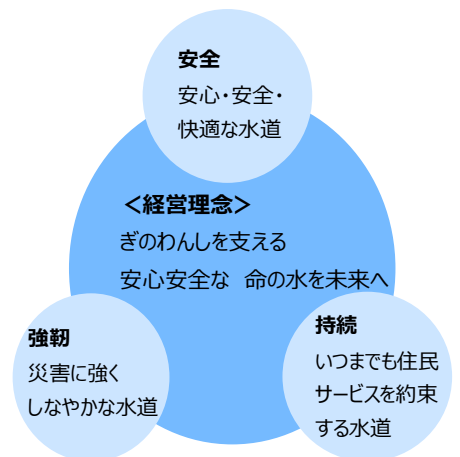


図 1.2.1 水道事業

#### 3.2 下水道事業の経営理念と基本方針

本経営ビジョンでは、下水道事業の経営理念である「健全で持続可能な社会を支えるぎのわんしの下水道」を目指すための基本方針として、「災害に強く安心・安全な下水道（強靱）」、「環境にやさしい下水道（環境）」、「いつまでも住民サービスを約束する下水道（持続）」の3つを掲げ、各基本方針に基づき実施する基本施策や取組事項の方向性を明らかにしています。

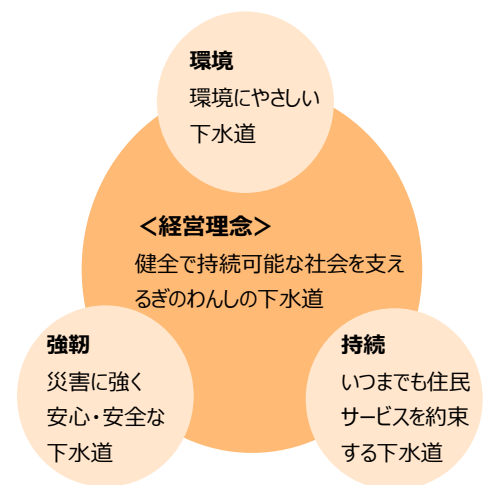


図 1.2.2 下水道事業

#### 4 計画期間

本経営ビジョンは、本市の水道事業・下水道事業が将来にわたって安定的に継続していくための中長期的な経営の基本計画であり、10年以上を基本としていることから、計画期間は令和6（2024）年度から令和15（2033）年度までの10年間とします。

### 経営戦略とSDGs（持続可能な開発目標）との関係

SDGsとは、持続可能な開発目標（SDGs：Sustainable Development Goals）の略称で、平成27（2015）年9月に国連サミットで採択された「持続可能な開発のための2030アジェンダ」に記載された持続可能でよりよい世界を目指す国際目標です。17のゴール169のターゲットから構成され、地球上の「誰一人取り残さない（leave no one behind）」ことを誓っています。

上下水道局では、本経営ビジョンに基づく取組が、SDGsの達成に寄与するものとなるよう努めてまいります。



## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



## 宜野湾市「水」のキャラクターみじたまくん の紹介



平成30（2018）年4月1日、水道局と建設部下水道課が組織統合し、**宜野湾市上下水道局**が開局した記念に、「**水のキャラクター**」のデザインと名前を公募しました。多くの応募作品の中から、最優秀賞に選ばれて誕生したのが、こちらの「**みじたまくん**」です！水道週間や下水道の日のイベントに登場したり、広報グッズとしても活躍しているので是非探してみてください♪